

Hervé Hascoët
Head of Central Eastern Europe Middle East and Africa
For Corporate Finance
Société Générale

February 18, 2016

To whom it may concern

Dear Madam / Sir

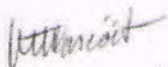
Following the public call for candidatures for the post of Governor of the Republic of Moldova's central bank, I am particularly pleased to provide this letter of support for Sergiu Cioclea, whom I am convinced is the most suitable candidate for this position.

Sergiu Cioclea is a very intelligent and experienced banker, who made an impressive career with BNP PARIBAS – the EU largest banking group. He is very familiar with banking institutions, since he cooperated with numerous banking departments and worked on many transactions involving banks as targets. During his international secondment in the Russian Federation, he became an active and preeminent member of the Executive Committee of BNP PARIBAS' large local bank subsidiary. He largely helped the Moscow-based management to transform and modernise the local subsidiary, improve its visibility vis-à-vis large corporate clients and Government officials, increase its revenue performance, reduce the cost base and reinforce its overall financial solidity.

Originally an economist by his academic background and first professional experience, he has emerged as a particularly effective and dynamic Investment Banker, after joining in 2000 BNP PARIBAS' Corporate Finance Emerging Markets Division led by me at that time. Clients adored him for his strategic mind-set, forward-thinking, relevant and unbiased advice, but also for his good and friendly character. In the CEE regional market marked by fierce competition of international investment banks, he managed to secure numerous high-visible mandates, among which many privatisations. Privatisations are very complex projects, with a strong social and government relation connotation. Sergiu Cioclea proved to have great political skill and wisdom, bringing to success the most difficult privatisation projects in the region.

I know Sergiu Cioclea as an honest and trustworthy person. He has an excellent business reputation and good name. He is a strong manager, charismatic leader, forceful and perseverant. He is also very loyal, respectful, with strong ethics sense. I fully support his candidature for the central banker position and remain at your disposal, should you need more information or need further clarification on the above.

Sincerely yours,



Hervé Hascoët

Hervé Hascoët

*Şef al Departamentului Finanțe Corporative
pentru Europa Centrală și de Est, Orientul Mijlociu și Africa*
SOCIETE GENERALE

18 februarie 2016

*Stimată Doamnă,
Stimate Domn,*

Ca urmare a apelului de candidaturi pentru funcția de Guvernator al băncii centrale a Republicii Moldova, am deosebită plăcere de a-l susține prin această scrisoare pe domnul Sergiu Cioclea, cu convingerea că reprezintă cel mai potrivit candidat pentru acest post.

Sergiu Cioclea este un bancher cu multă experiență și inteligență, care a făcut o carieră impresionantă în cadrul grupului BNP PARIBAS – cel mai mare grup bancar din UE. A dobândit o cunoaștere amănunțită a instituțiilor bancare din cooperarea cu numeroasele departamente bancare și din experiența în diversele tranzacții având drept țintă băncile. Pe durata detașării în Federația Rusă, Sergiu Cioclea a devenit un membru proeminent al Comitetului Executiv al filialei locale a BNP PARIBAS. A adus o contribuție valoroasă conducerii băncii la transformarea și modernizarea sucursalei din Moscova și la îmbunătățirea vizibilității acesteia vizavi de companiile mari și de reprezentanții Guvernului; a stimulat creșterea rentabilității și reducerea costurilor întărind soliditatea financiară a băncii.

Economist de profesie, după o serioasă formare universitară și o experiență profesională inițială, și-a afirmat dinamismul și eficiența în calitate de bancher de afaceri din anul 2000, odata cu cooptarea în cadrul departamentului de finanțe corporative pentru piețe emergente, condus de mine la momentul respectiv. Clienții l-au apreciat pentru viziunea strategică, gândirea în perspectivă și sfaturile pertinente și imparțiale pe care le oferea, dar și pentru personalitatea sa binevoitoare și prietenoasă. Pe piețele regionale ale Europei centrale și de est, marcate de o competiție acerbă între băncile de investiții internaționale, dl. Cioclea a obținut și gestionat cu succes numeroase mandate cu grad de vizibilitate ridicat, dintre care multe privatizări. Privatizările sunt proiecte complexe, cu puternice conotații deopotrivă sociale și politice, în relație cu Guvernul. Sergiu Cioclea a dovedit a avea abilități politice și priceperea de a duce la bun sfârșit cele mai dificile proiecte de privatizare pe plan regional.

Sergiu Cioclea este un om cinstit și demn de încredere. Are un renume și o reputație profesională excelente. Este un manager ferm, un leader charismatic, energic și perseverent. Dă dovada de loialitate, respect și de o etică solidă. Susțin categoric candidatura domniei sale la conducerea băncii centrale și rămân la dispoziția dumneavoastră pentru orice informații sau clarificări despre cele de mai sus.

Cu respect,

Hervé Hascoët

Jacques de Larosière
Senior Advisor
BNP PARIBAS
N° 3 Rue d'Antin
75002 Paris

February 17th, 2016

To the attention of Andrian Candu,
Speaker of the Parliament of the Republic of Moldova

Dear Mr Speaker,

It is my understanding that the Parliament of the Republic of Moldova will soon be making a decision on filling the currently vacant position of Governor of the National Bank of Moldova. I am writing this letter to give my high recommendation for Sergiu Cioclea, whom I believe would make an excellent candidate for this position.

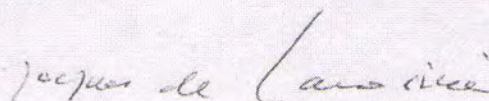
Sergiu Cioclea has an outstanding background of banking in Central and Eastern Europe. He joined BANQUE PARIBAS in 1997 as an economist in charge of analysing political, economical, monetary and banking system risks in transition economies. He kept focusing on Central and Eastern Europe when working as a bond analyst with Fixed Income Desk in London in 1998 and also with BNP PARIBAS' Corporate Finance Department, which he ultimately joined in 2000. In the latter position, he managed successfully numerous M&A transactions across the region, including privatisations of highly visible national companies and banks. Privatisations are complex processes, requiring independent spirit and strong influencing skills vis-à-vis a variety of powerful stakeholders, balanced concern about financial goals and public interests, and also an impeccable sense of rigour and ethics. As a former central banker myself, I can affirm that these qualities are especially called for when conducting the monetary policy.

When I first met Sergiu Cioclea in 1998 he was a young but promising specialist and I have watched him quickly and steadily climb the corporate ladder to his last position of Managing Director thanks to his formidable professional skills, expertise and determination. He has worked successfully in various functions, countries and management positions with BNP PARIBAS Group. This wide diversity of banking experiences is very valuable.

I can add that Mr Cioclea is not only competent and hardworking, but also a very pleasant and friendly person with good contacts with his collaborators.

It is my pleasure to recommend Sergiu Cioclea for the position of Governor of the National Bank of Moldova, that I am convinced he would assume with great skill and full dedication.

Yours faithfully,



Jacques de Larosiere

Jacques de Larosière
Consilier Principal
BNP PARIBAS
N° 3, Rue d'Antin
75002 Paris

17 februarie 2016

În atenția domnului Andrian Candu,
Președinte al Parlamentului Republicii Moldova

Stimate domnule Președinte,

Înteleg ca Parlamentul Republicii Moldova va lua în curând decizia de a numi noul Guvernator al Bancii Naționale a Moldovei. Pentru aceasta țin să îl recomand călduros pe Sergiu Cioclea, care din punctul meu de vedere, reprezintă un excelent candidat la această funcție.

Sergiu Cioclea are în spate o carieră de excepție în mediul bancar axat pe Europa centrală și de est. S-a alăturat grupului BANQUE PARIBAS în 1997 ca analist de risc al sistemelor politico-economic și monetar-bancar al țărilor aflate în tranziție. S-a specializat pe Europa centrală și de est colaborând ca analist de obligațiuni pentru departamentul *Burse de valori cu venit fix* din Londra în 1998 și în cadrul departamentului *Finanțe corporative* al băncii BNP PARIBAS din care face parte începând din anul 2000. În aceasta din urmă funcție, a gestionat cu succes numeroase tranzacții de achiziții și fuziuni pe plan regional, inclusiv privatizări ale unor bănci și companii naționale cu înalt grad de vizibilitate. Privatizările reprezintă procese foarte complexe ce necesită o gestiune imparțială și solide veleități persuasive față de toate părțile interesate, dublate de o preocupare echilibrată pentru satisfacerea obiectivelor financiare dar și a intereselor publice, și de o rigoare etică desăvârșită. Din perspectiva unui fost guvernator al băncii centrale a Franței, pot afirma că aceste calități sunt esențiale în promovarea politicii monetare a unei țări.

Când l-am cunoscut pe Sergiu Cioclea în 1998, era un tânăr specialist promițător și i-am urmărit ascensiunea rapidă dar sigură a eşaloanelor profesionale până la funcția de director executiv pe care o ocupă în prezent, mulțumită calităților profesionale de excepție, a priceperii și perseverenței de care a dat dovadă. A activat cu succes în diverse posturi din diferite țări și în funcții de conducere din cadrul grupului BNP PARIBAS. Este de apreciat această acumulare de experiențe atât de variate în domeniul bancar.

Pot adăuga la acestea că domnul Cioclea este mai mult decât un om competent și muncitor; este o personalitate agreabilă cu un caracter prietenos menținând relații bune cu colaboratorii săi.

Ma bucur să-l pot recomanda pe Sergiu Cioclea pentru funcția de Guvernator al Băncii Naționale a Moldovei, pe care am convingerea că o va îndeplini cu mare pricepere și devotament deplin.

Cu stimă,
Jacques de Larosière



BNP PARIBAS

Jean Lemierre
Chairman

February 17, 2016

To whom it may concern

Dear Madam / Sir,

By the present, I confirm that Sergiu Cioclea worked for more than 17 years with BNP PARIBAS Group, in various banking departments: Economic Research, Fixed Income, Corporate Finance. He always received a high appreciation within the bank and achieved a rapid international carrier progression. His last position was Managing Director with the Corporate Finance Department.

I had the opportunity to meet with him on a number of occasions during his mission for the bank in Russia, with the local bank subsidiary BNP PARIBAS ZAO, placed under my supervision. Sergiu Cioclea participated in its management as a member of the local Executive Committee. He also advised international and local clients on various transactions: reorganisations, mergers & acquisitions, equity capital markets placements, privatisations. During these projects, I had the opportunity to distinguish and appreciate him for his solid professional qualities and keen analytical mind. I also had recourse to his advice and sharp judgement on local affairs in a number of specific occasions. His clients and peers praised him for his excellent organisational skills, strategic thinking, capacity to anticipate the issues and address them as well as his ability to work under extreme pressure, political.

I am pleased to support Sergiu Cioclea's candidacy to the post of Governor of the National Bank of Moldova, hoping that he would dedicate all his efforts, energy and vast banking experience acquired with BNP PARIBAS for the benefit of the Republic of Moldova and its population.

Sincerely yours,

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Lemierre', written in a cursive style.

Jean Lemierre
Presedinte
BNP PARIBAS

17 februarie 2016

SCRISOARE DE RECOMANDARE

*Stimată Doamnă,
Stimate Domn,*

Prin această scrisoare de recomandare confirm experiența de mai bine de 17 de ani a domnului Sergiu Cioclea în cadrul grupului BNP PARIBAS în diverse departamente cum ar fi *Cercetari economice, Burse de valori cu venit fix și Finanțe corporative*. A primit întotdeauna aprecieri pozitive și a reușit să avanseze rapid în cariera profesională internațională până la ultimul post ocupat, acela de Director Gerant al departamentului de Finanțe corporative.

Am avut oportunitatea de a-l cunoaște în mai multe ocazii încă din timpul când își îndeplinea misiunea încredințată de BNP PARIBAS în Rusia, la filiala locală a băncii, BNP PARIBAS ZAO, plasată sub supravegherea mea.

Sergiu Cioclea a participat la conducerea sucursalei în calitate de membru în Comitetul Executiv local al băncii. În același timp a consiliat clienții internaționali și locali în diverse tranzacții de restructurări, fuziuni și achiziții, plasamente pe piața de capital și privatizări. În toate aceste proiecte am avut oportunitatea de a-l remarca și aprecia pentru solidele sale calități profesionale, mintea ageră și spiritul analitic. Eu însumi am apelat la sfatul său și la analiza sa pertinentă în mai multe ocazii. Clienții și colegii l-au apreciat pentru excelențele abilități de organizator, gândirea strategică și capacitatea de anticipare precum și abilitatea de a lucra în condiții de presiune politică extremă.

Mă bucur să pot sprijini candidatura lui Segiu Cioclea pentru postul de Guvernator al Băncii Naționale a Moldovei, în speranța că își va dedica toate eforturile, energia și vasta experiență bancară dobândită la BNP PARIBAS în folosul Moldovei și al cetățenilor ei.

Cu stimă,

Jean Lemierre



From: Olivier de Boysson
Chief Economist Emerging Markets
Société Générale Group, France

Date: February 16, 2016

To: Whom it May Concern

LETTER OF RECOMMENDATION

Following the request of Sergiu Cioclea, I confirm my very high appreciation of his excellent and solid professional qualities, great intellectual capabilities and strict ethical rigour that would make him a suitable candidate for the post of Governor of the National Bank of Moldova.

I know Sergiu Cioclea since the very beginning of his banking carrier in 1997, while being in charge of the Country Risk Division I recruited him for the position of Central & Eastern Europe economist with the Economic Research Department of BANQUE PARIBAS, one of France's leading investment banks. During his work under my responsibility between 1997 and 2000, he established himself as an excellent analyst of macroeconomic, financial and monetary problems in Central & Eastern Europe, such as public-debt issues, national currency and monetary regimes as well as financial stability. He published a number of well-received articles on the topic, showing subtlety in his judgements and ability in conveying his opinions. He also represented BANQUE PARIBAS in various economic seminars and conferences on CEE transition economies.

Thanks to his statutory participation in credit committees and his active interaction with various banking departments, he gained a very good understanding of banking institutions' organisation and operations. He had the privilege to learn from the best commercial bankers, capital market professionals and top executives in the market. More generally, he always displayed a great deal of energy, initiative, trustworthiness and dedication. I have been following his career after 2000 with keen attention and witnessed a quick advancement within the bank organisation, which confirmed my opinion of him as a gifted professional, ready to face new responsibilities and challenges.

Sergiu Cioclea is an experienced, literate and multi-skilled banker. Building on Moldova's central bank institutional strength and also on international financial institutions' guidance and support, Sergiu Cioclea should live up to the high expectations and requirements that are placed in the head of the National Bank of Moldova.

Thank you for your consideration of the above recommendations.
I stay at your disposal, if needed for additional comments or clarifications.

Olivier de Boysson

SOCIETE GENERALE
Olivier de Boysson
Economist Sef - Piete emergente
SOCIETE GENERALE Group, France

16 februarie 2016

SCRISOARE DE RECOMANDARE

La solicitarea domnului Sergiu Cioclea, țin să îmi exprim gradul înalt de apreciere a excelentelor sale calități profesionale, a capacităților intelectuale superioare care împreună cu o riguroasă etică de lucru îl recomandă ca un candidat serios pentru postul de Guvernator al Băncii Naționale a Moldovei.

Îl cunosc pe Sergiu Cioclea de la începutul carierei sale bancare în 1997, când aflându-mă la conducerea departamentului de evaluare a riscului de țară, l-am recrutat pe postul de economist responsabil pentru Europa centrală și de est al departamentului de cercetări economice al băncii PARIBAS, una din principalele bănci de investiții ale Franței. Cât timp s-a aflat sub responsabilitatea mea, din 1997 până în 2000, s-a afirmat ca un excelent analist al problemelor macroeconomice, financiare și monetare din Europa centrală și de est, în chestiuni precum datoria publică, moneda națională, regimuri monetare și stabilitatea financiară a unei țări. A publicat un număr de articole de succes pe aceste teme, dovedind subtilitate în raționament și capacitatea de a-și comunica ideile în mod convingător. În plus, a reprezentat banca PARIBAS la diverse conferințe și seminarii economice despre economiile în tranziție din Europa centrală și de est.

Multumită participării statutare în comitetele de credit și a interacționării active cu diversele departamente ale băncii, domnul Cioclea a dobândit o solidă înțelegere a organizării și a operațiunilor pe care le practică instituțiile bancare. A avut privilegiul de a învăța de la cei mai buni profesioniști și directori executivi din domeniul băncilor comerciale și al pieței de capital. În genere, a dat dovadă de multă energie, spirit de inițiativă, responsabilitate și dedicare. Am urmărit atent cariera sa și după anul 2000 și am fost martor la o ascensiune profesională rapidă în cadrul organigramei bancare, ceea ce mi-a confirmat aprecierea pe care am avut-o față de profesionalismul dumnealui și a capacității de a face față la noi provocări și responsabilități.

Sergiu Cioclea este un bancher cu experiență, cunoștințe și abilități multiple. Făcând bun uz de soliditatea instituțională a băncii centrale a Moldovei precum și de îndrumarea și sprijinul acordat de instituțiile financiare internaționale, Sergiu Cioclea se poate ridica la înălțimea solicitărilor și exigențelor care revin unui guvernator al Băncii Naționale a Moldovei.

Mulțumindu-vă pentru atenția acordată recomandărilor făcute mai sus, rămân la dispoziția dumneavoastră pentru orice alte remărci sau lamuriri suplimentare.

Olivier de Boysson



Thierry OLIVE
Global Head of Equity Capital Markets
BNP PARIBAS Group
4 rue d'Antin, 75002 Paris, France

February 15, 2016

Andrian CANDU
Speaker of the Parliament of the Republic of Moldova
105 Bd. Stefan cel Mare si Sfant, MD-2073 Chisinau, Republic of Moldova

For the attention of the Selection Committee for the Governor of the National Bank of Moldova

It is with particular pleasure that I write this letter of recommendation for Sergiu Cioclea, with whom I have been working since 2000, when he joined the Corporate Finance Department of BNP PARIBAS.

In particular, I got to know him in-depth after 2010 when he started to work under my direct supervision. I can firmly attest to his outstanding capacities, professional experience, stature and preparedness to assume the high responsibility of Governor of the National Bank of Moldova.

Sergiu Cioclea worked on many M&A transactions in the banking industry, including in your own country, where he successfully attracted a reputable international investor – *Société Générale Group*. Such projects imply a very thorough analysis and diagnosis of banking institutions as well as their fair financial valuation. Besides, he has a vast experience in working with government and parliament institutions, having successfully managed numerous privatisations in Central & Eastern Europe.

The privatisations led by him were praised for high standards of transparency and fair treatment of competitors. He also developed a fruitful dialogue with representatives of international institutions (World Bank, EBRD, etc.) that are frequently involved in regional projects and reform programmes.

Sergiu Cioclea is a mature and competent banker. He achieved a rapid career progression within BNP PARIBAS, Europe's largest banking group, thanks to his strong business track record, great organisational talent and undisputed managerial qualities. He earned high respect from his colleagues as well as strong appreciation from clients. I always valued his commitment to results, sharp analytical mind and strategic reflection. He is honest, trustworthy in all circumstances with a great sense of ethics. Among his qualities, I would emphasise audacity and sagacity: he does not back down in face of difficulties and tackles complex issues with wisdom, determination and cold mind. Finally, he is a charismatic person with strong leadership skills, inspiring confidence, natural authority and respect.

.../...



BNP PARIBAS
CORPORATE & INSTITUTIONAL BANKING

Sergiu Cioclea is a very credible candidate for the post of central banker. I am enthusiastic to support his candidacy and I am convinced that he could be of great service for his country of origin.

If you have any further questions about my recommendations of Sergiu Cioclea, please feel free to contact me directly via telephone or email.

Sincerely yours,

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Th. Olive'.

Thierry Olive

Thierry OLIVE

Director Global - Piețe de capital
Grupul BNP PARIBAS
4, rue d'Antin, 75002 Paris, France

15 februarie 2016

Domnului Andrian CANDU

Președinte al Parlamentului Republicii Moldova
105, Bd. Ștefan cel Mare și Sfânt, MD-2073, Chișinău,
Republica Moldova

În atenția comisiei de selecție a Guvernatorului Băncii Naționale a Republicii Moldova

Îmi face deosebită plăcere să scriu această scrisoare spre recomandarea domului Sergiu Cioclea, cu care am lucrat încă din anul 2000, când s-a alăturat echipei departamentului de finanțe corporative al BNP PARIBAS.

În special, am ajuns să-l cunosc mai bine după anul 2010, când a început să lucreze sub supravegherea mea directă. Pot atesta cu fermitate capacitățile sale excepționale, experiența profesională, statura și pregătirea dumnealui pentru a-și însuși înalta responsabilitate de guvernator al Băncii Naționale a Moldovei.

Sergiu Cioclea a activat în multe tranzacții de fuziuni și achiziții în sectorul bancar, inclusiv în Republica Moldova, către care a și atras un important investitor internațional, grupul *Société Générale*. Asemenea proiecte implică o analiză amanunțită și o diagnosticare corectă a instituțiilor bancare și a valorii lor financiare. În plus, a dobândit o bogată experiență în relația cu instituțiile guvernamentale și parlamentare, finalizând cu succes numeroase privatizări în Europa centrală și de est.

Privatizările de care s-a ocupat dumnealui s-au realizat la standarde ridicate de transparență și tratament echitabil față de competitori, fapt ce a atras aprecierea partenerilor. Deasemenea, a dezvoltat un dialog productiv cu reprezentanți ai instituțiilor financiare (Banca Mondială, BERD, etc.) des implicate în proiecte regionale și programe de reforme.

Sergiu Cioclea este un bancher experimentat și competent. S-a bucurat de o promovare rapidă în carieră la grupul BNP PARIBAS, cel mai mare grup bancar european, mulțumită unei solide experiențe în mediul de afaceri, talentului organizațional și calităților manageriale incontestabile. Astfel, și-a atras deopotrivă respectul colegilor și aprecierea clienților. Dintotdeauna i-am apreciat angajamentul orientat pe obținerea de rezultate, spiritul ager și gândirea strategică și analitică. Este un om cinstit, demn de încredere în toate circumstanțele și înzestrat cu un deosebit simț etic. Dintre calitățile domniei sale, aș sublinia curajul și tenacitatea: nu se dă înapoi în fața dificultăților și tratează probleme complexe cu înțelepciune, hotărâre și minte limpede. În fine, domnul Cioclea are o personalitate charismatică cu solide abilități de leader, ce inspire încredere, o autoritate firească și respect.

BNP PARIBAS
CORPORATE & INSTITUTIONAL BANKING

Traducere din engleză

Sergiu Cioclea este un candidat foarte credibil pentru postul de guvernator al băncii centrale. Îmi exprim entuziasmul de a-i susține candidatura și sunt convins că va fi un ajutor valoros pentru țara sa de origine.

Pentru orice întrebări legate de recomandările mele la adresa domnului Sergiu Cioclea, mă puteți contacta direct la telefon sau prin email.

Cu stimă,

Thierry Olive